

Luật sư Nguyễn Hữu Phước

# Hướng dẫn khởi nghiệp VỚI NGHỀ LUẬT SƯ

(Tái bản có sửa chữa và bổ sung)



Công ty luật  
Phuoc & Partners



NHÀ XUẤT BẢN TỔNG HỢP  
THÀNH PHỐ HỒ CHÍ MINH

# MỤC LỤC

Giới thiệu sơ lược về tác giả .....	15
Lời tựa .....	17
Phần mở đầu .....	21

## Chương 1 CHỌN NGHỀ

1.1. Học luật mở ra nhiều nghề .....	24
1.2. Chọn nghề LS .....	24
1.2.1. Chọn trường đại học .....	25
1.2.2. Chọn ngành học .....	32
1.2.3. Chọn đề tài để làm luận văn tốt nghiệp.....	33
1.2.4. Chọn học một số môn luật hỗ trợ khác.....	34
1.2.5. Chọn các môn học hỗ trợ.....	35
1.2.6. Chọn học một môn thể thao hay một nhạc cụ nào đó.....	39
1.2.7. Những ngộ nhận thường gặp khi chọn nghề LS .....	40
1.2.8. Những mặt trái của nghề LS .....	46
1.2.9. Các tai nạn nghề nghiệp LS.....	51

## Chương 2 CHỌN NƠI THỰC TẬP VÀ LÀM VIỆC

2.1. Chọn nơi thực tập .....	57
------------------------------	----

2.1.1. Tìm kiếm các TCHNLS tuyển thực tập sinh .....	58
2.1.2. Viết thư xin thực tập và soạn sơ yếu lý lịch.....	61
2.1.3. Sẵn sàng cho một bài kiểm tra ngắn .....	63
2.1.4. Sẵn sàng cho một cuộc phỏng vấn .....	64
2.2. Chọn nơi làm việc.....	66
2.2.1. Làm việc cho THNLS nước ngoài tại Việt Nam.....	66
2.2.2. Làm việc cho các TCHNLS danh tiếng trong nước.....	68
2.2.3. Làm việc cho các TCHNLS vừa và nhỏ trong nước.....	70
2.2.4. Các công việc nên cân nhắc .....	71
2.3. Học đào tạo luật sư .....	72
2.4. Chọn nơi tập sự hành nghề luật sư.....	74
2.5. Chọn lựa giữa LS tư vấn hay LS tranh tụng.....	75

### **Chương 3**

## **KHỞI NGHIỆP VÀ CHỌN MÔ HÌNH HÀNH NGHỀ**

3.1. Hoạt động độc lập (Văn phòng LS) .....	80
3.2. Công ty luật.....	80
3.3. Các lợi thế và bất lợi của từng mô hình .....	81
3.4. Thời điểm phù hợp để mời LS hợp tác.....	85
3.5. Làm thế nào để chọn LS hợp tác phù hợp .....	89

### **Chương 4**

## **CHỌN MÔ HÌNH PHÂN CHIA THU NHẬP**

4.1. Mô hình hành nghề độc lập.....	97
4.2. Mô hình hợp tác trên cơ sở chia sẻ chi phí.....	99
4.3. Mô hình phân chia thu nhập văn phòng đều nhau .....	109
4.4. Mô hình phân chia thu nhập theo tỷ lệ phần trăm vốn góp.....	115

4.5. Mô hình phân chia thu nhập theo tỷ lệ vốn góp cộng với tiền lương.....	120
4.6. Mô hình phân chia thu nhập dựa trên phần trăm doanh thu từ khách hàng do LS mang về và chia lợi nhuận bằng nhau từ việc góp vốn .....	125
4.7. Mô hình phân chia thu nhập dựa trên thâm niên của LS thành viên .....	131
4.8. Mô hình phân chia thu nhập theo tập thể làm việc cùng nhau .....	134
4.9. Mô hình khách hàng là trên hết.....	138
4.10. Mô hình chủ quan/khách quan kết hợp .....	144
4.11. Mô hình tính điểm.....	150
4.12. Vậy thì mô hình nào phù hợp cho TCHNLS của bạn.....	155

## Chương 5

### CÁC CÔNG VIỆC CHUẨN BỊ TRƯỚC VÀ SAU KHI THÀNH LẬP TCHNLS

5.1. Lên kế hoạch.....	158
5.1.1. Lên kế hoạch tuyển dụng nhân viên mới .....	158
5.1.2. Chọn địa điểm thuê văn phòng .....	159
5.1.3. Lên kế hoạch mua sắm tài sản cố định ban đầu.....	159
5.2. Dự trữ tài chính.....	159
5.2.1. Lên chi phí .....	159
5.2.2. Chuẩn bị tài chính .....	160
5.3. Pháp lý .....	161
5.3.1. Biên bản ghi nhớ (hay thỏa thuận ban đầu) .....	161
5.3.2. Điều lệ .....	163

5.3.3. Thủ tục thành lập.....	165
5.3.4. Các thủ tục sau giấy phép (con dấu, bố cáo, lấy mã số thuế) .....	166
5.4. Nhân sự .....	166
5.4.1. Các kênh tuyển dụng nhân sự truyền thống.....	167
5.4.2. Các kênh tuyển dụng phổ biến nhưng miễn phí hay chi phí thấp hiện nay.....	168
5.4.3. Chiến lược duy trì, phát triển nhân tài.....	170
5.4.4. Cơ cấu tổ chức nhân sự nội bộ .....	172
5.4.5. Thành lập công đoàn.....	175
5.4.6. Đăng ký nội quy lao động.....	176
5.5. Phát triển kinh doanh dịch vụ.....	177
5.5.1. Thực tiễn hoạt động quảng cáo hiện nay của các TCHNLS .....	178
5.5.2. Khuynh hướng hoạt động quảng cáo của các TCHNLS hiện nay .....	180
5.6. Cung cấp dịch vụ.....	211
5.6.1. Chuẩn bị biểu mẫu chào phí dịch vụ .....	211
5.6.2. Chọn phông chữ và khổ chữ cho văn bản.....	213
5.6.3. Chọn giấy tiêu đề (Letterhead) .....	216
5.6.4. Quy định mức phí dịch vụ pháp lý (thù lao LS) và chi phí.....	217
5.7. Kế toán và thuế.....	221
5.7.1. Chọn phần mềm kế toán .....	221
5.7.2. Chọn phần mềm tính phí theo giờ cho LS.....	222
5.7.3. Hướng dẫn nhân viên cách nhập liệu thời gian làm việc.....	224

5.7.4. Chọn phần mềm nhân sự.....	226
5.7.5. Đăng ký thuế ban đầu.....	226
5.7.6. Lưu trữ hồ sơ kế toán.....	228
5.7.7. Thiết kế hóa đơn dịch vụ và hóa đơn thuế GTGT ....	228
5.7.8. Hoạch định trước để tiết kiệm thuế hợp pháp.....	229
5.8. Nghiệp vụ.....	232
5.8.1. Tạo các mẫu biểu chuẩn.....	232
5.8.2. Đặt mua các báo, tạp chí luật chuyên ngành.....	233
5.8.3. Mua sắm các sách chuyên ngành và tạo thư viện pháp lý.....	234
5.9. Hành chính.....	235
5.9.1. Mua sắm trang thiết bị văn phòng.....	235
5.9.2. Chọn địa điểm và hình thức văn phòng.....	245
5.9.3. Gắn bảng hiệu tại trụ sở văn phòng.....	247
5.9.4. Thiết kế văn phòng.....	248
5.9.5. Chọn số điện thoại và số fax.....	248
5.9.6. Chọn hệ thống phòng cháy, chữa cháy.....	249
5.9.7. Chọn hệ thống chống trộm.....	250
5.10. Công nghệ thông tin.....	250
5.10.1. Cổng thông tin nội bộ (intranet).....	250
5.10.2. Mua sắm phần mềm hay tài khoản tra cứu văn bản pháp luật qua trang mạng.....	252
5.11. Sở hữu trí tuệ.....	254
5.11.1. Mua bản quyền các phần mềm sử dụng.....	254
5.11.2. Đăng ký nhãn hiệu.....	254

5.12. Xây dựng thương hiệu cho TCHNLS của bạn .....	255
5.12.1. Xây dựng thương hiệu là chuyên gia hàng đầu trong lĩnh vực pháp lý cụ thể .....	256
5.12.2. Luôn tập trung phát triển lĩnh vực pháp lý đã xác định .....	257
5.12.3. Nhất quán và ổn định .....	257
5.12.4. Thường xuyên đánh giá và điều chỉnh.....	258
5.13. Mua bảo hiểm trách nhiệm nghề nghiệp LS .....	258

**Chương 6**

**MỘT SỐ KỸ NĂNG MỀM TRONG HÀNH NGHỀ LS  
VÀ ĐIỀU HÀNH TCHNLS**

6.1. Kỹ năng xây dựng mối quan hệ.....	264
6.2. Kỹ năng quản lý thời gian hiệu quả .....	265
6.3. Kỹ năng giao tiếp hiệu quả.....	267
6.4. Kỹ năng làm việc theo nhóm .....	268
6.5. Kỹ năng thuyết trình.....	269
6.6. Kỹ năng đàm phán .....	270
6.7. Kỹ năng viết.....	271
6.8. Kỹ năng quản lý dự án khách hàng.....	273
6.9. Kỹ năng lãnh đạo.....	275
6.10. Kỹ năng xây dựng lòng tin với khách hàng .....	277
6.11. Kỹ năng chinh phục khách hàng.....	278
6.12. Kỹ năng sử dụng công nghệ phục vụ công việc khách hàng.....	281
6.13. Kỹ năng làm việc với cơ quan và nhân viên nhà nước.....	283
6.14. Kỹ năng làm việc với đại diện hoặc nhân viên của khách hàng.....	286

6.15. Kỹ năng không bị khách hàng ép phải vi phạm pháp luật....	288
6.16. Kỹ năng làm việc hiệu quả với LS nội bộ của khách hàng....	289
6.17. Kỹ năng thực hiện nhanh chóng công việc của khách hàng với chất lượng cao.....	293
6.18. Kỹ năng giao tiếp ngoại ngữ lưu loát với khách hàng nước ngoài.....	294
6.19. Kỹ năng từ chối khéo người quen xin việc cho người thân.....	296
6.20. Các sách tham khảo thêm.....	298

## **Chương 7**

### **NHỮNG VẤN ĐỀ CẦN QUAN TÂM KHI TCHNLS PHÁT TRIỂN**

7.1. Những vấn đề phát sinh từ sự phát triển .....	304
7.1.1. Mua sắm thêm tài sản cố định.....	304
7.1.2. Tạo quy trình làm việc và soạn thảo các mẫu, biểu thực hiện.....	305
7.1.3. Sửa đổi, bổ sung bộ nhận dạng thương hiệu doanh nghiệp .....	306
7.1.4. Cắt giảm các nhân sự làm việc lâu năm nhưng không hiệu quả.....	307
7.1.5. Tạo thêm phúc lợi để giữ người tài .....	308
7.1.6. Phân chia lại thu nhập giữa các LS thành viên hợp lý hơn.....	308
7.1.7. Quan tâm chăm sóc khách hàng nhiều hơn .....	310
7.1.8. Chọn lọc lại danh mục khách hàng.....	312
7.2. Tạo đà tiếp tục phát triển .....	313
7.2.1. Tuyển dụng thêm người tài .....	313

7.2.2. Tỷ lệ tăng số lượng nhân viên thấp hơn chất lượng nhân viên.....	314
7.2.3. Tăng cường sự minh bạch trong nội bộ, giảm thiểu rủi ro .....	315
7.2.4. Mở rộng lĩnh vực pháp lý mới hay chuyên sâu các lĩnh vực pháp lý hiện có .....	315
7.2.5. Chuẩn bị các câu hỏi khách hàng thường gặp .....	317
7.2.6. Các hoạt động vì lợi ích cộng đồng.....	317
7.2.7. Đào tạo đội ngũ kế cận .....	319
7.2.8. Nhận thêm LS thành viên mới từ bên ngoài.....	319
7.2.9. Sáp nhập, hợp nhất các TCHNLS để phát triển nhanh hơn.....	321
7.2.10. Chuyển giao quyền lãnh đạo.....	332

## **Chương 8**

### **SÁP NHẬP, HỢP NHẤT - CHIA, TÁCH CÁC TCHNLS**

8.1. Sáp nhập, hợp nhất TCHNLS.....	336
8.1.1. Khung pháp lý của việc sáp nhập, hợp nhất.....	336
8.1.2. Quy trình thực hiện.....	337
8.1.3. Thuận lợi và khó khăn của việc sáp nhập, hợp nhất TCHNLS .....	339
8.1.4. Các vấn đề cần lưu ý trước khi sáp nhập, hợp nhất .....	344
8.1.5. Các vấn đề khó khăn nhất khi thương lượng sáp nhập, hợp nhất .....	350
8.1.6. Các bước thực hiện quy trình sáp nhập, hợp nhất.....	354
8.2. Chia, tách TCHNLS.....	356
8.2.1. Lý do dẫn đến việc chia, tách .....	356

8.2.2.	Khung pháp lý của việc chia, tách .....	357
8.2.3.	Các bước thực hiện việc chia, tách.....	358
8.2.4.	Lợi ích và bất lợi của việc chia, tách.....	358
8.2.5.	Các vấn đề cần lưu ý khi chia, tách .....	360
8.2.6.	Các vấn đề khó khăn nhất khi thương lượng việc chia, tách TCHNLS .....	362
8.2.7.	Các bước thực hiện trong quá trình chia, tách.....	368

## Chương 9

### CÂN BẰNG GIỮA CÔNG VIỆC VÀ CUỘC SỐNG

9.1.	Quý thời gian hợp lý.....	372
9.2.	Các loại bệnh nghề nghiệp mà luật sư hay gặp.....	375
9.2.1.	Đau lưng .....	376
9.2.2.	Mỏi eo.....	376
9.2.3.	Đau mỗi vùng cổ và gáy.....	376
9.2.4.	Viêm khớp ống cổ tay .....	377
9.2.5.	Viêm loét dạ dày, trực tràng, hội chứng ruột kích thích (IBS).....	377
9.2.6.	Bệnh trĩ .....	378
9.2.7.	Khô mắt.....	379
9.2.8.	Căng thẳng.....	379
9.3.	Chọn thức ăn phù hợp .....	380
9.4.	Chơi thể thao, vận động và rèn luyện cơ thể.....	381
9.4.1.	Chơi golf .....	382
9.4.2.	Chơi tennis .....	383
9.4.3.	Bơi lội .....	383

9.4.4. Tập Yoga, thiền.....	384
9.4.5. Massage, bấm huyệt.....	384
9.4.6. Tập khiêu vũ .....	385
9.5. Chơi nhạc .....	386

## **Chương 10**

### **CÁC HOẠT ĐỘNG CÓ THỂ LÀM SAU KHI VỀ HƯU**

10.1. Tuổi về hưu .....	380
10.2. Các việc có thể làm sau khi về hưu.....	391
10.2.1. Các công việc có thu nhập.....	391
10.2.2. Các công việc không có thu nhập.....	396
Lời kết .....	400
Phụ lục 1: Các Mẫu tài liệu và Quy trình quản lý nội bộ.....	403
Phụ lục 2: Các Tờ viết tắt .....	553
Phụ lục 3: Mục lục sách tài liệu tham khảo .....	555
Giới thiệu chung về Phuoc & Partners.....	557
A. Lịch sử Thành lập.....	557
B. Luật sư .....	557
C. Dịch vụ Pháp lý.....	558
D. Thành tựu và Giải thưởng .....	558
E. Thông tin liên lạc .....	559